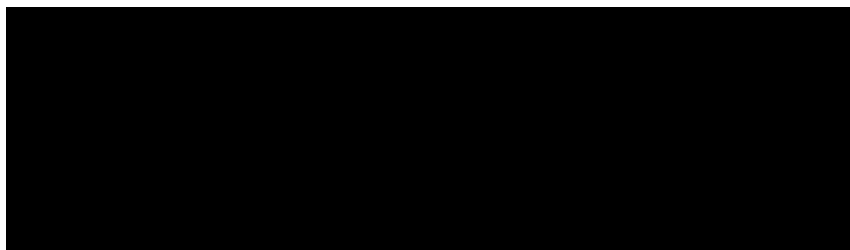




# **ILVES SALIBANDYLEIRI**

Anu Koivula

Opinnäytetyö  
Marraskuu 2014  
Liiketalouden koulutusoh-  
jelma  
Markkinoinnin suuntau-  
misvaihtoehto



## TIIVISTELMÄ

Tampereen ammattikorkeakoulu  
Liiketalouden koulutusohjelma  
Markkinoinnin suuntautumisvaihtoehto

Anu Koivula:  
Ilves salibandyleiri

Opinnäytetyö 33 sivua, joista liitteitä 6 sivua  
Marraskuu 2014

---

Työn tarkoituksena oli Ilves salibandyleirin järjestäminen salibandyjunioreille kesällä 2014. Tavoitteena tällä työllä oli uuden leirikonseptin luominen, ja junioreiden leiripe-rinteen aloittaminen toimi myös osana juniorisalibandyn kehittämistä ja kokonaan uu- den toiminnan muodon luomista osaksi Ilves salibandyseuratoimintaa. Mallin mukaan järjestettiin lajissaan ensimmäinen Ilves Salibandyleiri kesällä 2014. Tavoitteena tällä työllä oli kehittää Ilves salibandyn junioritoimintaa. Opinnäytetyö toteutettiin toiminnal- lisena opinnäytetyönä ja kuvaus on tehty leiriprojektin toteutuksesta. Opinnäytetyössä on käyty läpi kaikki työvaiheet ajatuksesta käytännön leiriksi, sekä tarkastellaan leirin onnistumista jälkikäteen. Leiriin osallistuneilta junioreilta ja leirin ohjaajilta saadun palautteen pohjalta laadittiin myös kehittämisehdotuksia tulevien vuosien leirejä varten.

Ilves Salibandy on toiminut vuodesta 1995 lähtien ja toiminta on kasvanut vuosittain. Opinnäytetyön keskeisin päämäärä oli luoda Ilveksen juniorisalibandyn käyttöön toimi- va urheiluleirimalli, mikä palvelisi lajista kiinnostuneita ja jo lajin parissa harrastavia junioreita vuosittain.

Ilves Salibandyn tavoitteena oli tuoda oma vaihtoehtonsa salibandyleirien joukkoon tarkoituksenaan palvella ensisijaisesti omia junioreita, mutta olemalla myös vaihtoehto muille lajin harrastajille ja lajista kiinnostuneille lapsille ja nuorille. Leirisuunnitelma tehtiin yksilötyönä käyttäen apuna Ilves Salibandyn organisaation tukea lajiharjoitteiden suunnittelemiseksi leirin ohjelmaan, junioreiden ja valmentajien haastatteluja, sekä muiden urheiluorganisaatioiden leiritarjontaa läpi käymällä.

Tampereella on lukuisia muitakin salibandyseuroja ja heillä on myös omaa leiritoimin- taa junioreita varten. Työ pyrki tuomaan leirivaihtoehdoksi Ilveksen oman leirikonsep- tin painottamalla tarjonnassaan junioreiden omia toivomuksia leirin sisällöstä. Pyrkimys oli luoda sellainen leiri, mikä panostaa harrastajien ja juniorijoukkueiden pelaajien laji- tuntemuksen lisääntymiseen, lajitaitojen kasvamiseen ja urheilijan elämäntapoja opetta- vaan kokonaisuuteen.

Ilves Salibandyleirin suunnittelu ja toteuttaminen tehtiin käytännön tarpeesta ja sen to- teutus oli pilottihanke seuran salibandyhistoriassa.

Toimeksiannon käytännön tarpeesta lähteneen luonteen vuoksi toteutustavaksi valikoi- tui projektin sijaan käytäntöä kuvaava toiminnallinen opinnäytetyö.

---

Asiasanat: projekti, toiminnallinen opinnäytetyö

## **ABSTRACT**

Tampereen ammattikorkeakoulu  
Tampere University of Applied Sciences  
Bachelor of Business Administration  
Marketing

Anu Koivula:  
Ilves Floorball Camp

Bachelor's thesis 33 pages, appendices 6 pages  
November 2014

---

This bachelor's thesis was commissioned by Ilves Salibandy ry (the Ilves Floorball Association), a Finnish floorball club based in Tampere. The purpose of the thesis was to create a brand new floorball summer camp model for the club. The aim was to develop the sports activities for the junior members, and create a whole new dimension for Ilves Salibandy. This pilot camp is primarily for junior members of Ilves, but is also open to other young boys and girls who are interested in floorball.

Ilves Salibandy had no previous experience of arranging a floorball summer camp, although creating a new camp for junior players had been under discussion for a few years.

This work is a practice-based bachelor's thesis and this report is a description of the whole project from planning to action. This floorball summer camp model is supposed to take place every year after this piloting camp. The thesis works as a handbook for all the future Ilves floorball summer camps.

Ilves Salibandy floorball has been operating since 1995, and it has grown larger and larger every year. This summer camp for junior players is a new way to serve both Ilves junior floorball players and other youngsters who are interested in floorball in Finland. This camp is directed to all juniors boys and girls interested in floor ball. This camp is targeted at all boys and girls aged 9 to 15 years old interested in floorball.

This work has been done as an individual student project with the help of Ilves Salibandy in planning the sports activities for the camp. Ilves Salibandy as an organization has also made available all the expertise of their floorball coaches, as well as input from the juniors themselves. For other background I have done research on other floorball clubs, and interviewed floorball juniors and coaches. With the help of Ilves Salibandy, I have also conducted an online survey to help my work on creating a floorball camp model for Ilves juniors.

Planning and putting this floorball camp into action has been done for a practical reason. Ilves Salibandy has been thinking about organizing a summer camp for a few years now and now it was time to take action.

---

Key words: project, practice-based bachelor's thesis

## SISÄLLYS

1	JOHDANTO.....	5
1.1.	Työn taustaa .....	5
1.2.	Työn tavoite ja tarkoitus .....	5
2	TEOREETTINEN VIITEKEHYS.....	7
2.1.	SWOT analyysi leirin suunnittelun tueksi.....	7
2.2.	Toiminnallisen opinnäytetyön valinta menetelmäksi.....	9
2.3.	Aineiston hankinta ja analyysi .....	10
3	ILVES RY:N HISTORIAA .....	11
3.1	Ilves Salibandyn historiaa .....	11
3.1.1	Ilves Salibandyn nykytila .....	13
4	LÄHTÖKOHDAT JA TILANTEEN KARTOITUS .....	14
4.1	Tausta.....	14
4.1.1	Suunnittelu ja salibandyleirien tarjonnan nykytila-analyysi .....	14
4.1.2	Leirikyselyn laatiminen.....	15
4.1.3	Leirin työstäminen .....	15
4.2	Yhteydenotto Tampereen Tenniskeksukselle .....	16
4.2.1	Tilojen ja leirin kartoittaminen.....	16
5	KÄYTÄNNÖN TOTEUTTAMINEN .....	19
5.1.	Leirin toteutuksessa huomioitavat käytännön asiat.....	19
5.1.1	Aikataulujen ja ohjelman laatiminen.....	20
5.1.2	Leirin sisällön luominen.....	20
5.1.3	Ilmoittautuminen ja ohjeistus leiriläisille.....	21
5.2.	Budjetti.....	22
5.2.1	Leirin vastuuhenkilöiden nimeäminen.....	22
5.2.2	Leirin jälkeinen palautteen käsittely ja hyödyntäminen.....	22
6	POHDINTA .....	24
	LÄHTEET.....	26
	LIITTEET .....	27
	Liite 1. Salibandyleirikysely.....	27
	Liite 2. Leiribudjetti .....	28
	Liite 3. Leiriohjelma.....	29
	Liite 4. Leirikirje 1(2).....	30
	Liite 4. Leirikirje 2(2).....	31
	Liite 5. Palautekysely leiristä.....	32
	Liite 6. Kiitoskirje ja palautekysely leirin ohjaajille sähköpostilla.....	33

## JOHDANTO

### 1.1. Työn taustaa

Syksyllä 2013 järjestettiin Tampereen Ilves ry:n toimistolla salibandyjaoston kokous 30.9.2013. Paikalla kokouksessa oli erilaisissa juniorisalibandyn työtehtävissä ja edustajjoukkueen työtehtävissä toimivia henkilöitä. Puheenjohtajana toiminut Ilves Salibandyn Harry Hannelius otti esille eräänä käsiteltävänä aiheena kesälle 2014 mahdollisesti järjestettävän Ilves salibandyjunioreille suunnatun urheiluleirin. Leiriajatusta kannattivat useat tahot, mutta mitään konkreettista asian tiimoilta ei vielä päätetty.

Kokouksen päätyttyä ryhdyin miettimään, olisiko minulla mahdollisuutta tehdä asian eteen jotakin. Seuraavana päivänä 1.10.2013 otinkin jo yhteyttä Ilves Salibandyn liikuntapäällikkö Jari Luukkaseen tiedustellakseni mahdollisuutta saattaa leiriprojekti alulle. Ajatuksena oli tarjota leirisuunnitelma Ilves Salibandyn käyttöön tehden siitä samalla opinnäytteeni. Sovimme tapaamisen asian tiimoilta ja ryhdyin tuumasta toimeen.

Ilves Salibandy ei ole aikaisemmin järjestänyt salibandyjunioreille suunnattua leiriä, joten minulle avautui ainutlaatuinen mahdollisuus olla luomassa kokonaan uutta Ilves Salibandyn toiminnan muotoa.

### 1.2. Työn tavoite ja tarkoitus

Työn tarkoituksena on Ilves salibandyseurain järjestäminen salibandyjunioreille kesällä 2014. Tavoitteena tällä työllä on uuden leirikonseptin luominen, ja leiriperinteen aloittaminen toimii myös osana seuratoiminnan kehittämistä ja kokonaan uuden toiminnan muodon luomista osana Ilves salibandyseuratoimintaa.

Työn kartoittaminen lähti käyntiin tutustumalla useiden sekä suomalaisten että ulkomaalaisten lajin parissa toimivien seurojen leiritarjontaan. Tarjontaa oli laajalti, joten aikaa näiden läpikäymiseen käytinkin runsaasti.

Pidin opinnäytetyöpäiväkirjaa ja tätä kirjoitettua materiaalia sain kaikkiaan 250 sivun verran aikaiseksi. Kirjasin päiväkirjaan ylös kaikki yhteydenotot leiriasioiden tiimoilta, kaikki tekemäni selvitystyön ja ajatukseni leiriä koskien päivittäin. Kirjoitetun materiaa-

lin avulla leirin työstäminen ja jäsentely oli helppoa ja kaikki tarvittava tieto oli nopeasti löydettävissä.

Erilaisia leiriohjelmia läpi käydessäni kiinnitin huomioni siihen seikkaan, että useista vaihtoehtoista huolimatta joukossa ei ollut yhtään leiriä, missä painotettaisiin monipuolisesti lajinomaista tietotaitoa ja opastettaisiin aloittelevia urheilijoita kokonaisvaltaiseen harjoitteluun. Halusin ehdottomasti mukaan ravintotietoutta, kehon- ja mielenhallintaa, sekä monipuolista salibandyn laji- ja tekniikkatietoutta. Nämä huomiot vakuuttivat minut siitä, että leirin sisältöön tulisi kiinnittää erityisesti huomiota ja päätinkin tehdä pienen kyselyn Ilveksen juniorijoukkueiden pelaajille kartoittaakseni olivatko huomioni oikeita. Leirikysely on raportin liitteenä. (Liite 1.)

Haastattelin muutamaa Ilves junioripelaajaa henkilökohtaisesti, haastateltavia oli kaikkiaan viisi poikaa 1999 syntyneistä pojista, ja järjestimme Ilves Salibandyn kanssa myös internetkyselyn kartoittaaksemme junioreiden toiveita leirin suhteen. Haastattelussa käytin samoja kysymyksiä kuin tekemässäni internetkyselyssä.

Internetin kautta tekemäni leirikyselyn palautteen perusteella lähdin sitten laatimaan päiväkohtaista leirisuunnitelmaa ja luomaan kokonaan uutta leirikonseptia. Leirin suunnittelun ja toteutuksen päätin tehdä toiminnallisen opinnäytteen muodossa. Leirin päivittäinen ohjelma on raportin liitteenä. (Liite 4.)

## 2 TEOREETTINEN VIITEKEHYS

### 2.1. SWOT analyysi leirin suunnittelun tueksi

Taustatyötä helpottamaan päätän käyttää avukseni SWOT analyysiä.

Vahvuudet / Strenghts Kokonaan uusi leiri salibandyjunioreille Ilveksen vahva maine juniorityön osajana Hyvä ajankohta leirille Keskeinen sijainti Monipuolinen leiritarjonta Tenniskeskuksen tuki suunnittelussa Salibandyosaaminen	Heikkoudet/ Weaknesses Ajallisesti lyhytkestoinen leiri Ei yöpymismahdollisuutta leiriläisille Mainonnan puuttuminen mediassa Ei aiempaa kokemusta salibandyleiristä
Mahdollisuudet/ Opportunities Jatkumo leirille vuosittaisena tapahtumana Uuden Ilvesperinteen luominen Kehittämismahdollisuudet rajattomat	Uhat/ Treaths Muiden seurojen salibandyleirit Uuden leirin pilotti Liian vähäinen osallistujamäärä Kustannusarvion pitävyys Erottuminen massasta

KUVIO 1. SWOT analyysi Ilves salibandyleirin suunnittelun tueksi

Kuviossa 1. SWOT analyysia tarkastellaan yläpuolelle sijoittuvien organisaation nykytilannetta ja sisäisiä asioita kuvaavien sanojen avulla, sanojen ollessa; vahvuudet, englanniksi strenghts ja heikkoudet, weaknesses. Alapuolen sanat; mahdollisuudet, englanniksi opportunities ja uhat, threats puolestaan kuvaavat organisaation tulevaisuutta ja ulkopuolelta tulevia vaikutuksia. Taulukko voidaan myös jakaa siten, että vasemmalle allekkain sijoittuvat myönteiset asiat ja oikealle vastaavasti kielteiset asiat. (Anttila 2001, 51)

Vahvuudeksi uutta leiriä luodessa voi lukea uutuuden, mutta se voi olla samalla myös hankkeen uhka. Uudet hankkeet herättävät aina mielenkiintoa, mikäli harrastajien uteliaisuus saadaan viriämään. Vahvuuksia miettiessä Ilveksen vankka juniorityön osaaminen on selkeästi esillä. Ilves on yksi perinteikkäistä juniorityötä tekevistä urheiluseuroista Suomessa. Leirin ajankohta sijoittuu alkukesään 10–12.6.2014, jolloin ei ole vielä runsaasti muuta leiritarjontaa ja sen koin olevan myös vahvuus tälle leirille. Sijainnin kannalta Tampere on hyvällä keskeisellä paikalla urheilevassa Suomessa, ja junioriurheilijoiden kannalta Tampere on suosittu paikka runsaan urheilu ja vapaa-ajan tarjonnan puolesta. Lisäksi vahvuuksiin luen runsaan ja monipuolisen leiritarjonnan ja tämä vertailu perustuu omiin havaintoihini leiritarjonnan sisällöistä vertailemalla eri internetsivuilla useiden eri urheiluseurojen leiritarjontaa. Esitän tässä työssä lähemmin noita tutkimiani internetsivuja taulukon muodossa taulukossa 1.

Yhteistyökumppaniksi saamani Tampereen tenniskeskus on myös perinteikäs ja monipuolinen urheilutilojen tarjoaja ja heillä on runsaasti eri liikuntalajien harrastamiseen tarvittavia tiloja Tampereella. Tenniskeskukselta saamani apu lajien monipuoliseen ohjelman suunnitteluun ja heidän aikaisempi kokemuksensa leirien järjestäjänä, esimerkiksi tennisleirien ja tenniskisojen järjestäjänä, on suuri apu leirin suunnittelussa ja siksi mielestäni myös vahvuus tämän leirin osalta.

Ilves salibandyn vahva juniorityö ja salibandyosaaminen tuovat myös uskottavuutta ja vankkaa tietotaitoa leiriläisten käyttöön, joten lähtökohdat leirin perustamiseksi ovat erinomaiset.

Heikkouksia miettiessäni huomioin sen seikan, että leiritarjontaa on suomessa paljon ja aikaisempaa kokemusta salibandyleirin järjestämisestä ei ollut. Ajallisesti leiri on lyhyt kestoaltaan, vain kolmen päivän mittainen. Olisiko se riittävä aika leirin pituudeksi jäisi nähtäväksi? Lisäksi yöpymismahdollisuutta ei ollut järjestetty leiriläisille, tämä oli selkeä heikkous muihin urheiluleireihin verrattuna. Mainontaan ei käytetty riittävästi resursseja ja tietoisuus leiristä saattoi jäädä liian vähäiselle huomiolle. Mainontaa järjestettiin ainoastaan Ilveksen omissa julkaisuissa ja Ilveksen salibandyn virallisilla internetsivuilla.



Mahdollisuuksia mielestäni on leirin kehittämisen näkökulmasta. Leiristä on mahdollista tehdä uusi jokavuotinen perinne Ilves salibandyille ja leiri on yksi uusi ulottuvuus seuran kehittämistyössä. Kehittämisen mahdollisuudet ovat rajattomat ja uuden perinteen luomiselle tilaisuus on mainio.

Uhkien näkökulmasta leirin uutuus voi olla myös uhka, koska aikaisempaa kokemusta tämän tyyppisestä leiristä ei ole. Leiritarjontaa on Suomessa runsaasti, joten miten erottua massasta? Saataisiinko leirille riittävästi osanottajia ja pitäisikö leirin järjestämiseksi tehty budjetti? Monella muulla salibandyseuralla on jo useamman vuoden kokemus leirin järjestämisestä, olisiko Ilves salibandyleiri niihin nähden houkutteleva ja kilpailukykyinen? Kuitenkin miettiessäni kokonaisuutta, tulin siihen tulokseen, että mahdollisuudet ja vahvuudet ovat selkeästi Ilvesleirin järjestämisen puolella, joten tuumasta toimeen.

## **2.2. Toiminnallisen opinnäytetyön valinta menetelmäksi**

Valitsen työmenetelmäksi toiminnallisen opinnäytetyön, tehtävän käytännönläheisen luonteen vuoksi. Tämän leirisuunnitelman on tarkoitus toimia myös jatkossa Ilves Salibandyille juniorisalibandyn urheiluleirin mallina ja työ on tehty puhtaasti käytännön näkökulmasta. Apuna työn jäsentämisessä käytän kokonaisuudessaan teosta Toiminnallinen opinnäytetyö. (Vilka & Airaksinen 2003) Lisäksi suunnittelun tukena käytän myös projektikirjallisuutta ja erityisesti selkeästi esitettyä projektin ohjeistusta teoksesta Projektityö kehittämisen moottori. (Virkki & Somermeri, 1998, 2-27)

Työn eteneminen kuvataan tässä raportissa siinä muodossa, kun se käytännössä suunniteltiin ja toteutettiin.

### 2.3. Aineistonhankinta ja analyysi

Projektisuunnitelman malli oli Ilves salibandyleirin suunnittelun apuna ja siinä on kuvattu työssä käytetyt työvaiheet.

1. Tausta
2. Projektin tehtävä
3. Tulostavoitteet
4. Raja
5. Ympäristö
6. Työvaiheet
7. Osatehtävät ja aikataulu
8. Henkilöresurssit ja projektin organisaatio
9. Kustannukset
10. Työmenetelmät, kuvaaminen ja tiedottaminen

KUVIO 2. Laadukkaan projektisuunnitelman sisältö

Kuviossa 2. kuvaan Ilves salibandyleirin suunnittelun apuna käyttämäni projektisuunnitelman mallia. (Virkki & Somermeri 1998, 2-27)

Projektisuunnitelman laatiminen auttoi jäsentämään leirin suunnittelua ja se edesauttoi työn etenemistä. Samalla pidin projektisuunnitelman mallia itselleni muistilistana, siitä oli helppo tarkastaa olinko muistanut ottaa kaikki osa-alueet työssäni huomioon.

Aineistoa kerätessäni tutustuin useisiin eri teoksiin projektityömenetelmistä ja pelkistetyimmässä mallissa oli ohjeena asettaa projektille tavoite, toteuttaa projekti ja lopulta arvioida projektin tavoitteiden toteutumista. (Virtanen 2009, 158)

Projektin vaiheistamisen malli kuvasi hyvin työn jatkuvaa muutosta, koska aina siirryessä projektissa työvaiheesta toiseen, jouduin palaamaan takaisin jo päättyneisiin vaiheisiin uusien ollessa jo käynnissä. Projektin vaiheistamisen mallissa yhteen liittyvät ominaisuudet limittyivät toisiinsa. Projekti perustetaan, suunnitellaan, toteutetaan ja päätetään. Useissa projektin vaiheissa joudutaan palaamaan aikaisempiin vaiheisiin, koska

projektit usein vaativat uudelleen suunnittelua, sekä jo tehtyjen suunnitelmien muokkaamista paremmin käytäntöön sopiviksi. (Ruuska 2007, 22–23)

Suunnitellessani esiselvityksiä omaa opinnäytetyötäni varten ja miettiessäni kuinka edetä työn kanssa tutustuin SWOT analyysin lisäksi erilaisiin tapoihin tehdä taustaselvityksiä varsinaisen projektin suunnittelemiseksi. Minun oli myös mietittävä täyttyisikö työssäni projektin määritelmä, vai kuvaisiko jokin muu työskentelymalli sitä paremmin. (Anttila 2001, 51–55)

Leiriprojektia työstäessä halusin samalla parantaa aikataulujen laatimiseen ja projektiviestintään liittyviä taitojani ja pidin opinnäytetyöpäiväkirjan avulla kirjaa kaikista projektin viestintään ja tiedottamiseen liittyvistä asioista. Samalla kirjasin myös kaikki ajatukseni ja ideani leiriä koskien ylös. Projektin aikana käydyt puhelinkeskustelut, sähköpostiviestit ja palaverit oli tärkeää kirjata muistiin, koska kokonaisuuden hallinta ja yksityiskohtien muistaminen on mahdotonta. Viestinnän suunnittelussa käytin avuksi Risto Pelinin projektinhallinnan käsikirjaa ja siinä esitettyä projektin elinkaaren viestinnästä esitettyä mallia. Painotukset viestinnässä ovat erilaiset suunniteltaessa viestintää projektin alussa, sen toteutuksen aikana ja lopussa. (Pelin 2009, 294–302)

### 3 ILVES RY:N HISTORIAA

Ilves on vuonna 1931 Tampereen lyseon voimistelunopettajan Niilo Tammisalon ja hänen oppilaidensa alun perin perustama urheiluseura. He kutsuivat mukaan koululaisia ja työssä olevia keskustelemaan uuden palloiluseuran perustamisesta paikkakunnalle. Tamperelainen palloilu poti tuolloin perustajiensa mukaan kilpailun puutetta. (Waclin 2006, 11)



KUVA 1. Ilves ry logo Lähde: [ilves.ilvesry.kotisivukone.com/ilves.jpg](http://ilves.ilvesry.kotisivukone.com/ilves.jpg)

Kuvassa 1. esitetään Ilveksen nykyisin käyttämä seuratunnus. Ilveslogo koristaa kaikkien Ilveksen urheilijoiden virallisia peliasusteita.

#### 3.1. Ilves Salibandyhistoriaa

Vuonna 1995 Suomen SM-tasolla pelaava salibandyseura Turbon Pallon päävalmentaja Erkki Halme saa Ilveksen johtokunnan jäsenen Harry Hanneliuksen vakuuttumaan salibandy suosiosta ja saa hänet innostumaan lajista. Syksyllä 1995 Suomen salibandyliitto hyväksyi Turbon Pallon muuttamisen Ilves ry Salibandyksi ja Ilveksen salibandytoiminta lähti tuolloin kunnolla käyntiin.

Tammikuussa 2004 Ilves sai Nuori Suomi-yhdistyksen myöntämän sinettiseuratunnuksen jo kolmannelle lajihaaralleen salibandyille. (Waclin 2006, 258)

### 3.1.1 Ilves Salibandyn nykytila

Ilves Salibandy on kasvanut vuosittain ja Suomessa laji on jo kolmanneksi suosituin urheilulaji juniorien keskuudessa. Juniorien määrät kasvavat joka vuosi, ja salibandyn tulevaisuus näyttää hyvältä. Vuonna 2005 Ilves Salibandyjoukkueita oli 12 kpl kun niitä on vuonna 2014 jo 26 kpl. Toimintaa on miehissä, naisissa, pojissa ja tytöissä. Lisäksi Ilves Salibandy järjestää laadukasta kerhotoimintaa pienemmille lapsille. (Ilves Salibandy kotisivut <http://www.ilves-salibandy.net/>, Waclin 2006, 254–255)



KUVA 2. Ilves Salibandy C-pojat juniorijoukkue vanhemmat vs. lapset ottelu (Koivula 2012)

Kuvassa 2. on ottamani valokuva Ilves Salibandyn poikien juniorijoukkue C2:n, 1999 syntyneiden poikien ja heidän vanhempiansa vuosittain järjestettävästä vanhemmat vs. lapset ottelusta, kun peli on meneillään. Olin itse tilanteessa erotuomarina, joukkueen toimihenkilönä tehtäviini kuului myös joukkueenjohtajana toimiminen.

## 4 LÄHTÖKOHDAT JA TILANTEEN KARTOITUS

### 4.1. Tausta

Ilves Salibandyn jaoston kokous järjestettiin 30.9.2013. Käsiteltävissä aiheissa mainitaan tarve järjestää Ilveksen omille salibandyjunioreille kesäleiri. Leiriajatus on ollut aiemminkin esillä, mutta toimenpiteitä asian eteen ei ole tehty. Osallistun kokoukseen Ilves C2 poikien, (ikäluokka 1999 syntyneet pojat) joukkueenjohtajan ominaisuudessa. Kokouksen jälkeen saan ajatuksen ryhtyä toimenpiteisiin leirin aikaansaamiseksi jo kesälle 2014. Otan kokouksen jälkeisenä päivänä 1.10.2013 yhteyttä Ilveksen liikuntapäällikköön Jari Luukkaseen ja sovimme ajan keskustellaksemme aiheesta. Tapaamisessa saan Ilves Salibandyilta toimeksiannon leirin suunnittelemiseksi ja toteuttamiseksi, samalla päätän tehdä leirin suunnittelusta ja toteuttamisesta opinnäytetyöni.

#### 4.1.1 Suunnittelu ja salibandyleirien tarjonnan nykytila-analyysi

Päätän aloittaa projektin suunnittelun tutustumalla aluksi lähdeaineistoon ja perehtymällä aikaisemmin muiden liikuntaseurojen järjestämien liikuntaleirien tarjontaan Suomessa ja ulkomailla. Leirin suunnittelun apuna käytän ensisijaisesti teosta: Projektityö kehittämisen moottori, (Virkki & Somermeri 1992, 2-27). Tästä teoksesta projektin alkuun saamiseksi tarkastelin lähemmin kirjassa esitettyä mallia projektisuunnitelman luomiseksi sivuilla 2-26, aina sivulle 2-32 saakka, missä analysoidaan tarkasti projektien työvaiheiden suunnittelemista ja toteuttamista. Toinen työtäni suurilta osin ohjaavana teoksena käytin Toiminnallinen opinnäytetyö, (Vilka & Airaksinen 2003). Tässä kirjassa kuvataan tarkasti toiminnallisen opinnäytetyön toteutustapoja ja ohjataan työn purkamista kirjallisen muotoon. Kirjan luvut 2, 4 ja 5 otin lähempään tarkasteluun työtäni tukemaan ja ohjaamaan. Kirjassa annetaan myös ohjeita opinnäytepäiväkirjan pitämiseen sivuilla 19–22, ja päätän pitää omaa leirityötäni varten päiväkirjaa, jotta raportin työstäminen helpottuisi sen ollessa ajankohtaista. Kuten kirjassa Toiminnallinen opinnäytetyö, osuvasti opinnäytetyökirjasta todetaan: ”Se toimii ikään kuin muistinasi.” (Vilka & Airaksinen 2003, 19) Pidän opinnäytetyöpäiväkirjaa koko työn ajan ja käytän 250 sivun mittaista syntyneitä materiaalia ja muistiinpanoja raportin työstämisen apuna. Päätän lähestyä koko projektia ja sen toteutusta käytännön tasolta, haastatteleamalla eri toimijoita ja harrastajia lajin parissa, sekä tutustumalla salibandyä tarjoaviin seuroihin

heidän internetsivustojensa avulla. Tutustun pirkanmaalaisiin liikuntapaikkoihin saadakseni ideoita ja erilaisia näkökulmia suunnittelun tueksi. Osallistumme myös oman juniorijoukkueemme Ilves 1999 syntyneiden poikien salibandyjoukkueen kanssa Ruotsissa Uppsalassa järjestettävään Storvreta Innebandyturnaukseen 2.1.–5.1.2014. Järjestän turnaukseen liittyvät käytännön asiat itse ja saan arvokasta kokemusta turnauspäivien suunnittelusta ja samalla pääsen tutustumaan ruotsalaiseen salibandymaailmaan ja heidän tapaansa järjestää urheilutapahtumia. Käytän saamiani kokemuksia myös leirin suunnittelemisen tukena.

Kartoittaakseni tilannetta salibandyleirien suhteen käyn lävitse kaikkien Pirkanmaan salibandyä tarjoavien liikuntaseurojen leiritarjonnan läpi, puran läpikäymääni aineistoa taulukossa, osana tätä raporttia. Haastattelen junioreita saadakseni selville millaiselle leirille olisi kysyntää ja haastattelun pohjana käytän Ilves salibandyllä laatimaani salibandyleirikyselylomaketta. Salibandyleirikysely Ilves junioreille on tämä työn liitteenä (Liite 1.)

#### **4.1.2 Leirikyselyn laatiminen**

Päätin tehdä salibandyleirikyselyn Ilvesjunioreille, missä kartoittaisin kiinnostusta uutta leiriä kohtaan, ja selvittäisin millaisia toiveita junioreilla olisi mahdollisesti järjestettävän leirin suhteen. Leirikysely postitettaisiin linkkinä sähköpostitse kaikille Ilvesjunioreille joukkueiden toimihenkilöiden kautta. (Liite 1.)

#### **4.1.3 Leirin työstäminen**

Pidimme palaverin leiriasioissa lokakuussa 2013 Jari Luukkasen kanssa Ilves ry:n toimistolla. Ehdotin leirin järjestämistä Tampereen Tenniskeskuksella. Päätimme selvittää mahdollisuutta tenniskeskuksen tilojen vuokraamisesta leirin käyttöön.

Päätimme samalla myös leirille osallistuvien junioreiden ikärajat. Leiri suunnataan 9-15-vuotiaille pojille ja tytöille, koska ennakkoon järjestetyssä leirikyselyssä mahdollista kiinnostustaan salibandyleiriä kohtaan löytyi näistä ikäryhmistä. Leirin budjetin suunnittelu aloitettiin ja täsmällisemmin budjettia käytäisiin lävitse seuraavissa palavereissa. Leirin budjetti on raportin liitteenä. (Liite 2.) Seuraava leiripalaveri sovittaisiin saatuaani

järjestettyä ensin käynnin leirin järjestämispaikaksi ajattelemallani Tampereen tenniskeskuksella.

## **4.2. Yhteydenotto Tampereen Tenniskeskukselle**

Soitan tenniskeskukselle 8.10.2013 ja sovimme tapaamisen koskien mahdollista salibandyleirin järjestämistä. Yhteistyökumppaniksi löydän Tampereen tenniskeskukselta Terhi Sillanpään ja hänen kanssaan sovimme kaikki käytännön järjestelyt leiriä koskien palaverissamme, joita järjestimme kolmeen eri otteeseen leirin suunnittelun aikana.

Tapaamisia järjestimme sopiaksemme tilojen vuokraamisesta, aikatauluista, ruokailuista, tenniskeskuksen sosiaalityötilojen käytöstä ja ruoanlaittomahdollisuuksien kartoittamiseksi. Leiriläisille oli tarkoitus grillata makkaraa päivän päätteeksi aina saunan jälkeen ja päätöspäivänä paistaisimme tenniskeskuksen klubitiloissa lettuja leiriläisille. Leirin päivittäinen ohjelma on esitetty raportin liitteenä. (Liite 3.)

### **4.2.1 Tilojen ja leirin kartoittaminen**

Tutustun Tampereen tenniskeskuksen tiloihin ja yhteistyökumppanini Terhi Sillanpää kertoo erilaisista mahdollisuuksista hyödyntää tenniskeskuksen tiloja ja heidän tarjontaansa osana Ilveksen leiriä. Tilat mahdollistavat todella laadukkaan ja monipuolisen leirin suunnittelun. Tenniskeskuksella on salibandykentän lisäksi tenniskenttiä, squashkenttiä, sulkapallo- ja pöytätennispeliin tiloja, sekä kuntosali, studio ja hyvät kokoon-tumistilat saunoineen ja keittiöineen. Mahdollisuuksia on paljon ja kolmen päivän leiriin on yllin kyllin tarjolla ohjelmamahdollisuuksia. Tenniskeskus sijaitsee ulkoilumaastoltaan erinomaisessa paikassa. Lenkipolut ja läheinen uimaranta tarjoavat mahdollisuuksia myös ulkona järjestettävään toimintaan.

Aiemmin tutustuessani muiden suomalaisten urheiluseurojen leiritarjontaan internetsivustojen kautta, olin kiinnittänyt huomioni siihen seikkaan, että liikunnallisten harjoitteiden järjestämiseksi ei ollut tarjolla juurikaan vaihtoehtoja vaan lähinnä harjoittelu keskittyi useassa tapauksessa salibandykentällä tehtäviin harjoitteisiin. Muu leireillä järjestettävä toiminta oli lähinnä vapaa-aikaan panostavaa toimintaa. Halusin, että Ilves



Salibandyleirillä otettaisiin huomioon monipuolisemmin erilaiset salibandyn harrastamista tukevat liikuntamuodot ja tarjottaisiin kattavammin vaihtoehtoista harjoittelua itse salibandyn pelaamisen lisäksi.

TAULUKKO 1. Tutustuminen salibandyleirien ja junioriurheiluleirien tarjontaan

Tutustuminen salibandyleirien ja junioriurheiluleirien tarjontaan			
Internetsivusto	Päivämäärä	Sisältöön tutustuminen	Leirin järjestäjä
<a href="http://floorball.fi/">http://floorball.fi/</a>	1.10.2013	<i>Tarjontaa suomessa</i>	Salibandyseuroja suomessa
<a href="http://www.ilves-salibandy.net/">http://www.ilves-salibandy.net/</a>	15.10.2013	<i>Ilvesleirit</i>	Ilves Salibandy
<a href="http://www.nokian-krp.com/">http://www.nokian-krp.com/</a>	20.10.2013	<i>Nokian Krp kesäleiri</i>	Nokian Kristilliset Palloilijat
<a href="http://www.scclassic.com/">http://www.scclassic.com/</a>	11.11.2013	<i>Classic kesäleiri</i>	Classic
<a href="http://www.ssv.fi/">http://www.ssv.fi/</a>	15.11.2013	<i>SSV kesäleiri</i>	SSV
<a href="http://www.stadiumsportscamp.fi/">http://www.stadiumsportscamp.fi/</a>	1.3.2014	<i>Ilvesleirit</i>	Ilves Salibandy
<a href="http://www.storvretaibk.se/">http://www.storvretaibk.se/</a>	1.12.2013	<i>Ruotsin leiritarjontaa</i>	Storvreta Innebandy
<a href="http://www.liikuntamatkat.fi">www.liikuntamatkat.fi</a>	25.9.2013	<i>Ulkomaisia leirejä</i>	Jouni Parkkali Oy

Taulukkoon 1. olen kerännyt leirinsuunnitelman taustatyön kartoittamiseen liittyneet internetsivustojen linkit, ja sen, mitä olen sivustoilta sisällöllisesti etsinyt. Suomessa toimii lukuisia muitakin salibandyä junioreille tarjoavia seuroja, mutta päätän ottaa lähempään tarkasteluun erityisesti pirkanmaalaisia salibandyseuroja ja Helsingin menestyksekkään seuran SSV:n, sekä ulkomaista leiritarjontaa myös suomessa mainostavia urheiluleirien tarjoajia.

Taulukosta selviää myös Ilves salibandyleirin suunnitteluvaiheessa läpikäymäni internetsivut ja päivämäärät, milloin olen kyseisiin sivustoihin käynyt tutustumassa.

Huomio kiinnittyi kaikissa leiriohjelmissa siihen seikkaan, että mikään leireistä ei tarjonnut kokonaisvaltaista nuoren urheilijan elämäntapoihin huomiota kiinnittävää lähestymistapaa. Leirien painotus oli itse salibandyn harrastamisessa urheilulajina ja vapaa-ajan aktiviteetit korostuivat leirien vetonauloina. Sisällöllisesti tarjonta oli yksipuolista, en havainnut yhdessäkään mainoksessa tai leiriohjelmassa esimerkiksi ravintotietouteen tai fysiikkavalmennukseen liittyviä tietoja. Lisäksi salibandya lajina tukevien harrasteiden opastus ja monipuolinen urheilutarjonta tuntui puuttuvan lähes kaikista leireistä. Havainto oli mielestäni yllättävä. Monipuolisin tarjonta vaikutti olevan ruotsalaisen salibandytarjoajan kautta. Storvreta Innebandyturnaussivustojen kautta löysin runsaasti

eritasoista leiritarjontaa ja ohjelmien monipuolisuus oli tasokkaampaa suomalaisiin leireihin verrattuna. Leirin kehittämisen kannalta jatkossa onkin suositeltavaa tutustua huolella muiden tarjoamiin vaihtoehtoihin leirimalliksi.



**Mikael Lax** toimii Ilves Salibandyleirin pelaajavieraana. Puolustajan tontilla viihtyvä Lax on tuttu kasvo SSV:n liigamiehistöstä sekä maajoukkueesta.

Lajiharjoittelun lomassa Lax vastaa leiriläisten kysymyksiin sekä jakaa kokemuksiaan omalta pelaaja-uraltaan. Mitä sinä haluat kysyä pelaajavieraaltamme?

**LEIRI SISÄLTÄÄ PÄIVITTÄIN klo 10:00-18:00:**

Salibandyn laji- ja fysiikkaharjoituksia, ravintotietoutta, T-paidan, vakuutuksen, pelejä, palkintoja, sekä Tenniskeskuksen lounaan.

Leiripäivän päätös päivittäin yhdessäolon merkeissä mm: makkaranpaistoa, lettuja, saunomista ja uintia.



KUVA 3. Ilves Salibandyleirin mainos Ilves Salibandyn internetsivuilla, lähde:

<http://www.ilves-salibandy.net>

Kuvassa 3 on leirimainos Ilveksen salibandyn virallisilta sivuilta. Mainos tehtiin Ilves salibandyleiriä varten ja mainoksen kautta muodostettiin myös linkki ilmoittautumista varten Ilveksen kesän 2014 salibandyleirille.

## 5 KÄYTÄNNÖN TOTEUTTAMINEN

### 5.1. Leirin toteutuksessa huomioitavat käytännön asiat

Ennen kuin aloitin itse leirin ohjelman sisällön ja aikataulujen suunnittelua, minun täytyi tilojen lisäksi selvittää useita muitakin käytännön asioita. Apuna käytin muiden urheiluseurojen leiriohjelmia siten, että tutkimalla niiden sisältöä sain vinkkejä siihen, mitä kaikkea tulisi ottaa huomioon käytännön asioista. Tutkimalla tarjontaa Suomessa ja muualla Euroopassa päädyin tekemään Ilveksen salibandyjunioreille kyselyn leiriä koskien. (Liite 1.) Kysely lähetettiin Ilves Salibandyn toimesta kaikille Ilveksen juniorisalibandyjoukkueille sähköpostitse ja vastausten perusteella oli hyvä lähteä viemään suunnitelmaa käytännön tasolle. Osoitelähde oli Ilves ry:n jäsenrekisteri. Jakelu Ilves salibandyn 11–15 vuotiaat pelaajat ja heidän huoltajansa. (6.11.2013)

Käytännön selvitystyön tekeminen perusteellisesti mahdollisti monipuolisen suunnittelun ja palautteen saaminen muiden toimijoiden salibandyleireistä auttoi kokonaisuuden hahmottelussa. Haastattelin viittä jollekin salibandyleirille osallistunutta Ilves salibandyjoukkueen 1999 syntynyttä poikaa henkilökohtaisesti koko juniorikentälle lähetetyn internetkyselyn lisäksi. Haastattelun pohjana käytin laatimaani kyselylomaketta ilves salibandyleirikyselyä. (Liite 1.)

Käytännön järjestelyiden osalta tuli ottaa myös huomioon leiriläisten vakuuttaminen, miten toimitaan sairaustapauksissa, erilaiset ruokavaliot ja allergiat, sekä mahdolliset leiriläisten erityistarpeet kuten sairaudet ja mahdolliset lääkitykset. Lisäksi tuli ottaa huomioon, että leirillä on riittävä määrä ohjaajia ryhmän osanottajamäärään nähden.

Selvitin kyselyssä myös leiriläisten mielenkiintoa muita tenniskeskuksessa järjestettäviä lajeja kohtaan, jotta voisimme järjestää heille mahdollisuuden tutustua eniten kiinnostusta osakseen saavaan lajiin leirin yhteydessä.

Leirin urheilullisen sisällön laatimiseen tarvittiin lajitietoutta ja käytännön valmennustyötä osaavia henkilöitä ja Ilves Salibandyn toimesta järjestettiin vastuuhenkilöt leiriä vetämään. Yhteistyössä valmentajien ja muiden leirille osallistuvien ohjaajien kanssa laadittiin päivittäisille toiminnoille rajaukset ja sovitimme ne jo valmiiksi laadittuun

aikatauluun. Leirin päivittäiset toiminnot ja käytännön asioista vastaaminen kuului minulle, pilotin luojalle ja suunnittelijalle. Leirin ohjelmakirje ja leirin päivittäinen työjärjestys löytyvät raportin liitteenä. (Liitteet 3. ja 4.)

### **5.1.1 Aikataulujen ja ohjelman laatiminen**

Aikataulun laatiminen oli leirin suunnittelun helpoin osa. Ennakkoon sovittiin tennis-keskuksen yhteyshenkilön Terhi Sillanpään kanssa tilojen varaukset ja ruokailujen ajankohdat, joten ohjelman laatiminen helpottui luonnollisesti jo näiden aikataulullisten rajojen avulla.

Leirin päivittäisen ohjelman laadin lukujärjestyksen muotoon ja kaikki leiripäivät muodostuivat samanmittaisiksi. Leirin päivittäinen kesto oli 8 tuntia kello 10–18 välisellä ajalla. Runsaan palautteen ansiosta pyrin suunnittelemaan ohjelman niin, että se sisältäisi mahdollisimman paljon pelaamista. Lähes kaikki salibandyleirikyselyyn vastanneet juniorit olivat sitä mieltä, että peliaikaa pitää olla runsaasti. Salibandykysely on tämän opinnäytetyöraportin liitteenä. (Liite 1.)

### **5.1.2 Leirin sisällön luominen**

Leirin ohjelmallinen sisältö koottiin yhteistyössä Ilves Salibandyn eri toimijoiden avustuksella. Ohjelma kasattiin siten, että yleiset aikataulut laadin itse valmiiksi. Päivittäiset aihe-alueet annoin ohjaajille vapaasti suunniteltavaksi. Tarkoituksena oli luoda tasapainoinen kokonaisuus, missä olisi mahdollisimman paljon tietoa urheilijan ruokavaliosta, fyysisestä harjoittelusta, lajitietoutta, terveystietoa, rentoutumistekniikkaa ja itse lajiharjoitteita, unohtamatta yhteistä rentoutumiseen käytettävää aikaa ja hauskanpitoa.

Ilves Salibandyn valmennuspäällikkö ja valmentajista ja salibandyn toimijoista leirille ohjaajiksi osallistuvat kuusi henkilöä saivat vapaat kädet lajiharjoitteiden luomiseen ja he laativat myös luento-osuudet määritellyistä aihepiireistä. Pyrimme aloittamaan leirillä päivän aina pienellä teoriapainotteisella alustuksella, ja keskustelulla leiriläisten ja ohjaajien kesken, ennen varsinaisia lajiharjoitteita.

Ohjelman kasaamiseksi pidettiin yhteisiä palavereita Ilves Salibandyn toimistolla valmennuspäällikön kanssa ja mukana oli myös leirin ohjaajiksi lupautuneet valmentajat. Suunnitelmat hyväksyttiin myös Ilves Salibandyn liikuntapäällikkö Jari Luukkasella. Palavereista pidin päiväkirjaa, mihin kirjasin kaikki keskustelut ja sovitut asiat leiriä koskien ylös. Päiväkirjaa on pidetty aikavälillä 1.10.2013–15.6.2014.

### **5.1.3 Ilmoittautuminen ja ohjeistus leiriläisille**

Ilves Salibandyn kautta luotiin internet-linkki leirille ilmoittautumista varten. Linkin ja ilmoittautumissivun laati Ilves Salibandyn puolesta Jari Luukkanen. Ilmoittautumisaikaa annettiin runsaat kaksi kuukautta ja Ilves Salibandyn virallisille internetsivuille luotiin mainos leiristä ja samaan yhteyteen tehtiin linkki itse ilmoittautumiseen. Toteutus internetsivujen osalta tehtiin Ilves Salibandyn Jari Luukkasen toimesta. Ilmoittautumisen yhteydessä kerättiin kaikki tarvittava tieto leiriläisten vakuuttamista, ruokailujärjestelyjä ja muita huomioonotettavia seikkoja varten. Pyrimme Ilveksen liikuntapäällikön Jari Luukkasen kanssa suunnittelemaan ilmoittautumislomakkeen siten, että leirin kuudella ohjaajalla olisi kattava tietämys leiriläisien mahdollisista erityistarpeista, ruokavaliosta, sairauksista ja heillä olisi myös tarvittavat huoltajien yhteystiedot. Kartoitimme samalla myös leiriläisten halukkuuden osallistua Tenniskeskuksella jonkin muun tenniskeskuksella tarjolla olevan urheilulajiin tutustumiseen. Leiriläisille teetetäisiin myös leiripaidat ja siksi vaatekoko kysyttiin myös ilmoittautumislomakkeen yhteydessä.

Ilmoittautumislomakkeen täytettyään ilmoittautuva sai maksutiedot ja maksuohjeet leirimaksun suorittamista varten. Leirille ilmoittautuneille ohjeistettiin myös toimintaohjeet mahdollista leirille osallistumisen peruuttamista varten. Määrä-aika peruutukselle oli kaksi viikkoa ennen leirin alkamisen ajankohtaa 25.5.2014 mennessä.

## **5.2. Budjetti**

Leirin budjetti päätettiin määritellä mahdollisimman tarkkaan leirin todelliset kulut kattavaksi. Koska leiri on pilottihanke, emme tavoitelleet leirin järjestämisellä voittoa. Budjetista suurimman kuluosuuden muodostivat ohjaajien palkkiot ja ruokailujen osuus. Budjetin hyväksyi Ilves Salibandyn puolesta liikuntapäällikkö Jari Luukkanen. Budjetti on liitteenä. (Liite 2.)

### **5.2.1 Leirin vastuuhenkilöiden nimeäminen**

Leirin lopulliset henkilövalinnat tehtiin yhteistyössä Ilves Salibandyn liikuntapäällikkö Jari Luukkasen ja Ilves salibandyn valmennuspäällikkö Rami Vienolan kanssa palaverissa Ilves Salibandyn toimistolla 30.5.2014. Leirille valittiin kuusi ohjaajaa valmennuksesta ja pelaajistosta Ilves salibandyn organisaation sisältä. Tenniskeskuksen kanssa tehtävästä yhteistyöstä ja heidän tarjoamastaan lisäpalvelusta lajitutustumiseen sovittiin yhteistyössä Terhi Sillapään kanssa 27.5.2014 tenniskeskuksella pidetyssä palaverissa. Tenniskeskuksen puolelta hankittiin opastus muita lajitutustumisia varten ja heidän toimestaan saatiin myös tarvittava lajin ohjaaja.

### **5.2.2 Leirin jälkeinen palautteen käsittely ja hyödyntäminen**

Projektin aluksi oli jo selvää, että leirikokemuksista tulisi kerätä palautetta. Leirin päätymispäivänä 12.6.2014 pidimme leiriläisten kanssa lyhyen palautekeskustelun ja kaikki saivat kertoa vapaasti tuntemuksistaan leiristä. leirille osallistuneista junioreista 18 oli poikia ja 1 tyttö. Erityisen mielenkiinnolla odotin tämän joukon ainoan tytön palautetta, koska leirin alussa olin hieman huolissani hänen viihtymisestään poikien kanssa leirillä. Huolet osoittautuivat turhiksi siltä osin ja tyytyväisenä saatoin todeta leirin olleen myös tämän tytön mielestä onnistunut, vaikka leirillä ei ketään muuta tyttöä mukana ollutkaan. Lisäksi pyysin kaikkia osallistujia nimeämään yhden kehitettävän asian leirissä. Tiedustelin kaikkien leiriläisten mielipidettä leirin onnistumisesta myös kokonaisuutena.

Palaute oli poikkeuksellisen yksimielistä. Kaikki leiriläiset olivat tyytyväisiä leirin tarjontaan ja kaikki osallistujat esittivät saman toivomuksen, että leirillä pitäisi olla yöpy-

mismahdollisuus. Eräs palaute jäi erityisesti mieleen leiriläisen sanomana: ”Olen oppinut muutamassa päivässä enemmän salibandystä kuin koskaan aikaisemmin.” Kyseessä oli jo neljä vuotta lajia aktiivisesti harrastaneen pojan palaute. Leiripalautta varten laadittu kysely on raportin liitteenä. (Liite 5.)

Leirin ohjaajille lähetin 13.6.2014 sähköpostitse palautekirjeen leirin päättymisen jälkeen ja pyysin ohjaajilta palautetta ja kehittämis ehdotuksia. (Liite 6.) Kirjallista palautetta sain vain kolmelta ohjaajalta kaikkiaan kuudesta ohjaajasta. Leirillä pidimme myös lyhyen palautekeskustelun ohjaajien kanssa leirin viimeisenä päivänä 12.6.2014.

Yhdessä kirjallisessa ohjaajan sähköpostipalautteesta toivottiin leirin käytäntöjen sopimisesta selkeämpää ohjeistusta. Kaikkiaan palaute oli hyvää ja rakentavaa. Palautteesta kävi myös ilmi, että on tärkeää tehdä ohjaajien rooli selväksi alusta lähtien ja johtamiseen tulee panostaa kunnolla. Leirin käytäntöön pano ja useat käytännön asioiden hoitamiset veivät jonkin verran huomiota kokonaisuuden johtamisesta.

Laadin salibandyleiriläisten vanhemmille ja leirille osallistujille myös yhteisen palautekyselyn, minkä lähetin sähköpostitse kaikille leirille 19 osallistuneelle leiriläiselle 15.8.2014. (Liite 5.) Palautteesta kävi ilmi kiinnostus osallistua jatkossakin Ilveksen järjestämälle salibandyleirille. Leirin järjestelyt saivat pääosin kiitosta. Neljässä vanhempien palautteista toivottiin leirin kestävän kokonaisen työviikon verran ja yhtä tapausta lukuun ottamatta palautteesta toivottiin myös yöpymismahdollisuutta leiriläisille. Tämä palaute kävi myös selväksi leirille osallistuneiden junioreiden toiveista. Kaikki juniorit toivoivat yöpymismahdollisuutta. Yksi yhdeksästätoista leirille osallistuneista juniorista oli sitä mieltä, että pelaikaan tulisi olla vieläkin enemmän. Muut 18 olivat pelaikaankin tyytyväisiä.

## 6 POHDINTA

Leirin työstäminen oli monivaiheinen prosessi ja suunnitteluun piti käyttää yllättävän paljon aikaa, sekä minun täytyi tehdä runsaasti taustatyötä. Suomessa salibandyn suosio on kasvanut maajoukkueen menestyksen myötä viime vuosina aimo harppauksin ja salibandy on harrastelajina vielä kustannuksiltaanakin kohtuullisella tasolla. Juniorisalibandyllä on vielä paljon kasvun mahdollisuuksia ja siksi tämä leiriprojektikin saatettiin alulle vastaamaan suoraan käytännön tarpeeseen. Leirinperinteen luominen on myös osa salibandyn lajin kehitystyötä ja tuo Ilves Salibandyille ja koko Ilves ry junioritoiminnalle yhden uuden ulottuvuuden mukaan tarjontaan.

Työtavan valinta aiheutti paljon miettimistä, koska kahlattuani läpi joukon projekteihin liittyvää kirjallisuutta, en kuitenkaan tuntenut minkään teorian sopivan käsillä olevaan työhöni. Työ oli erittäin käytännön läheistä ja siksi valikoin lopulta toiminnallisen opin-  
näytteen mallin työni kuvaamiseen. Erityisesti minua miellytti tutustuminen juniorityötä tekevien seurojen arkeen ja heidän monipuoliseen tarjontaan tutustuminen sinällään oli jo oppimatka. Erilaisilta toimijoilta sain paljon vinkkejä leirin suunnittelun tueksi ja kuuntelemalla lajia harrastavia junioreita itseään sain mielestäni ne tärkeimmät työkalut leirin suunnittelemiseksi ja toteuttamiseksi.

Menetelmäni eivät olleet niinkään teoriaan huomiota kiinnittäviä, vaan halusin saada työtä tekemällä aikaan vakuuttavan ja aidosti kilpailukykyisen leirin aikaiseksi, koen siinä myös onnistuneeni. Palaute mikä leiriläisiltä tuli sai minut vakuuttumaan siitä, että tutustumalla perin pohjin harrastajien ja kentällä työtekevien arkeen oli paras lähestymistapa minkä saatoin valita.

Tämän työn pilottina toimimisesta johtuen sain runsaasti materiaalia mahdollista leirin kehittämistyötä varten jatkossa. Koen, että tämä oli lähinnä avaus erilaiselle lähestymistavalle suunnitella ja kehittää urheiluseuratoimintaa. Saatu materiaali mahdollistaisi myös tarkempien tutkimusten tekemisen, esimerkiksi seuratyön laadun lähtökohdista tehtävää tutkimusta ja kehittämistarpeiden kartoitusta. Salibandyä tarjoava seurojen määrä on suuri ja lajia harrastetaan Suomessa paljon. Lajin suosion kasvattamisen ja juniorityön laadun parantamisen näkökulmasta aiheessa riittää jatkossakin paljon tutkittavaa. Kaikki kehittämistyö jatkuvasti suosiotaan kasvattavan juniorisalibandyn osalta



on mielestäni tärkeää ja se on myös junioriurheilun kiinnostavuuden lisäämisen kannalta olennaista.

Kehittämistyön lisäksi sain paljon ideoita ja vinkkejä käytännön johtamisen suunnitteluun ja paljon uusia eväitä ymmärtää mitä johtamiselta odotetaan ja vaaditaan. Organisoitukyky ja siihen liittyvät lainalaisuudet herättivät myös mielenkiinnon. Miten saada uusi hanke käyntiin, ja aloittaa tyhjästä? Käytäntö oli itselleni se paras opettaja.

Vaikka koko työhön kului lähes vuoden verran työtä, niin silti valmistautua olisi voinut vieläkin paremmin. Palaute johtamisesta sai kiinnittämään huomioni siihen seikkaan, että tällaisen pilottihankkeen vetäminen on syytä suunnitella huolella ja toteuttamiseen tarvitaan riittävästi apuvoimia.

Tulevaisuuden näkymät leirin jatkumiselle ovat hyvät. Leirille on tarkoitus saada vuosittainen jatkumo, ja salibandyleiri tuo jälleen uuden toimintamuodon osaksi Ilveksen jo nyt laajaa ja laadukasta junioritoimintaa urheilutoiminnan tarjoajana. Tampereen tenniskeskuksen osalta olen käynyt jo alustavaa keskustelua puhelimitse 16.11.2014 mahdollisen yhteistyön jatkamisesta leirin järjestämiseksi myös kesällä 2015. Tenniskeskuksen puolelta on näytetty hankkeen jatkumiselle vihreää valoa. Tämä raportti ja pilottihankkeena toteutettu leiri toimivat jatkossakin salibandyleirin suunnittelun pohjana.

## LÄHTEET

Anttila P, se on projekti – vai onko? 2001 Pirkko Anttila ja Akatiimi Oy

<http://floorball.fi/> Luettu 1.10.2013

<http://www.ilves-salibandy.net/> Luettu 15.10.2013

<http://www.nokian-krp.com/> Luettu 20.10.2013

<http://www.scclassic.com/> Luettu 11.11.2013

<http://www.ssv.fi/> Luettu 15.11.2013

<http://www.stadiumsportscamp.fi/> Luettu 1.3.2014

<http://www.storvretaibk.se/> Luettu 1.12.2013

Osoitelähde: Ilves ry jäsenrekisteri. Jakelu Ilves salibandyn 11–15 vuotiaat pelaajat ja heidän huoltajansa.

Pelin R, Projektihallinnan käsikirja 2009, Projektijohtaminen Oy Risto Pelin

Ruuska K, Pidä projekti hallinnassa 2007, Talentum Media Oy

Vilkka H, & Airaksinen T, Toiminnallinen opinnäytetyö 2003, Kustannusosakeyhtiö Tammi

Virkki P, & Somermeri A, Projektityö kehittämisen moottori 1998, Oy Edita Ab

Virtanen P, Projekti Strategian toteuttajana 2009, Tietosanoma Oy

Virtanen P, Projektityö 2000, WSOY

Wacklin M, 2006 Sydämenasiana Ilves 2006, Ilves Ry

[www.liikuntamatkat.fi](http://www.liikuntamatkat.fi) salibandyleiri Italia, luettu 25.9.2013

## LIITTEET

### Liite 1. Salibandyleirikysely

1

#### Salibandyleirikysely Ilvesjunioreille

Vastaajan sukupuoli \_\_\_\_\_

Vastaajan ikä \_\_\_\_\_

Oletko ollut aikaisemmin salibandyleirillä? \_\_\_\_\_

Olisitko kiinnostunut osallistumaan Ilveksen järjestämälle salibandyleirille? \_\_\_\_\_

Jos olet ollut aikaisemmin salibandyleirillä vastaa seuraaviin kysymyksiin:

Piditkö leiristä? \_\_\_\_\_

Mikä oli leirissä parasta? \_\_\_\_\_

Mikä oli leirissä huonointa? \_\_\_\_\_

Vastaa seuraavaan omin sanoin:

Millainen olisi hyvä salibandyleiri ja mitä sen tulisi mielestäsi sisältää? \_\_\_\_\_

---

---

---

---

---

Haluaisitko tutustua leirillä myös muihin palloilulajeihin, kuten esimerkiksi; sulkapallo, squash, tennis? \_\_\_\_\_

Mitä edellä mainittua lajia haluaisit päästä kokeilemaan? \_\_\_\_\_

Kiitos vastauksista!

## Liite 2. Leiribudjetti

ILVES SALIBANDYLEIRI 3.-5.6.2014 BUDJETTI				Sarake1	Sarake2	28.1.2014
laskenta				50	leiriläistä	
TUOTOT	kpl	€	yhteensä €			
Osallistujamaksu Ilves jäsenet	40	140	5600			
Osallistujamaksu muut	10	150	1500			
Muu tuotto	0		0			
<b>TUOTOT YHTEENSÄ</b>			<b>7100</b>			
KULUT	kpl	€	yhteensä €			
<b>Tampereen Tenniskeskus tilat</b>						
Salibandykenttä	18	30	540			
Sauna ja muut tilat	15	10	150			
<b>Markkinointi</b>						
Puhelinkulut			0			
Postimaksut yms.	0	50	0			
<b>Painotuotteet</b>						
Painotyöt esitteet			0			
Jaettava materiaali			0			
<b>Ruokailut</b>						
Annoshinta eur ( 50 ruokailijaa x 3 päivää)	150	8	1200			
Iltatapahtumat (makkarat, letut, virvokkeet)	1	250	250			
			0			
<b>Muut</b>						
Vakuutukset	20	4,97	99,4			
Ohjaajakorvaukset (X ohjaajaa, 15eur/h)	75	15	1125			
Leiripaita	60	8	480			
Turnausjärjestelyt			0			
Lajitutustumiset	1	30	30			
<b>KULUT YHTEENSÄ</b>			<b>3874,4</b>			
<b>TUOTOT - KULUT</b>			<b>3225,6</b>			

## Liite 3. Leiriohjelma

ILVES SALIBANDYLEIRIN OHJELMA 10-12.6.2014			
TIISTAI			
	Ohjelma	Paikka	Henkilöt
10:00	LEIRIN AVAUS	Klubi	Anu, Rami, Elsa
10:30	LAJITIEOUTTA	Klubi	Rami
11:30	Lounas	Aulan kahvio	Anu
12:30	KENTTÄ /JAKO RYHMIIN	Salibandykenttä	Rami, Elsa, Jarno
13:00	ALKULÄMMÖT	Salibandykenttä	Rami, Elsa, Jarno
14:00	LAJIHARJOITTEET	Salibandykenttä	Rami, Elsa, Jarno
15:00	TUTUSTUMINEN MUIHIN LAJEIHIN	Tennis	Tampereen tennisseura
16-18	SAUNA +MAKKARANPAISTOA /UINTIA	Takkatupa/terassi	Anu, Joel, Rami, Elsa
KESKIVIikko			
	Ohjelma	Paikka	Henkilöt
10:00	AAMUINFO	Klubi	Anu, Rami
10:30	LAJIHARJOITTEET	Salibandykenttä	Joel, Rami
11:30	Lounas	Aulan kahvio	Anu
12:30	KENTTÄ /JAKO RYHMIIN	Salibandykenttä	Mikael Lax, Rami, Joel, Elsa
13:00	ALKULÄMMÖT	Salibandykenttä	Mikael Lax, Rami, Joel, Elsa
14:00	LAJIHARJOITTEET	Salibandykenttä	Mikael Lax, Rami, Joel, Elsa
15:00	PELAAJAVIERAILU	Klubi	Mikael Lax, Rami, Joel, Elsa
16-18	SAUNA +MAKKARANPAISTOA /UINTIA	Takkatupa/terassi	Anu, Joel, Rami, Elsa
TORSTAI			
	Ohjelma	Paikka	Henkilöt
10:00	KOKOONTUMINEN	Klubi	Anu, Rami
10:30	LIKKUVUUS/FYSIIKKA	Kuntosali/studio	Rami
11:30	Lounas	Aulan kahvio	Anu
12:30	LOPPUTURNAUS	Salibandykenttä	Rami, Joel, Elsa
13:00	PELIÄ	Salibandykenttä	Rami, Joel, Elsa
14:00	PELIÄ	Salibandykenttä	Rami, Joel, Elsa
15:00	PELIÄ	Salibandykenttä	Rami, Joel, Elsa
16-18	SAUNA +MAKKARANPAISTOA /UINTIA	Takkatupa/terassi	Anu, Joel, Rami, Elsa



## Leirikirje

Tervetuloa mukaan Ilves Salibandyleirille 10–12.6.2014 Tampereen Tenniskeskukselle!  
Tenniskeskuksen osoite on:

Toimelankatu 8, 33560 TAMPERE

ALOTUSPÄIVÄNÄ KOKOONTUMINEN TENNISKESKUSEN AULASSA

KLO: 10:00

### VARUSTEISTA

Mukaan tarvitset salibandyvarusteet, sisäpelikengät, juomapullon, pyyhkeen ja uikkarit.

Muistathan ottaa myös mahdolliset omat tarvittavat lääkkeet mukaan leirille.

Huoltajan yhteystiedot on myös hyvä olla mukana kaiken varalta.

Joka päivä on myös mahdollisuus saunaan ja uida, joten vaihtovaatteetkin on hyvä olla mukana. Ulkoillessa on hyvä olla myös jokin päähine, esim. lippis kuumien ilmojen varalta.

### RUOKAILUT

Leiriläiset nauttivat lounaan kaikkina päivinä yhdessä tenniskeskuksen aulassa klo. 11:30.

#### *Menu*

*Tiistaina: Broileripasta*

*Keskiviikkona: Makaronilaatikko*

*Torstaina: Kermaperunat / Perunamuusi ja Lihapullat / Nakit*

Yhteyshenkilönä kaikissa leiriä koskevissa kysymyksissä toimivat:

Anu Koivula 045-2680877 ja Rami Vienola 040-5402258

Kaikilta leirin ohjaajilta saa paikan päällä lisätietoja ja ohjausta tarvittaessa.

**ILVES SALIBANDYLEIRIN OHJELMA**  
**10-12.6.2014**  
**TIISTAI**

	Ohjelma	Paikka	Henkilöt
10:00	LEIRIN AVAUS	Klubi	Anu, Rami, Elsa
10:30	LAJITIEOUTTA	Klubi	Rami
11:30	Lounas	Aulan kahvio	Anu
12:30	KENTTÄ /JAKO RYHMIIN	Salibandykenttä	Rami, Elsa, Jarno
13:00	ALKULÄMMÖT	Salibandykenttä	Rami, Elsa, Jarno
14:00	LAJIHARJOITTEET	Salibandykenttä	Rami, Elsa, Jarno
15:00	TUTUSTUMINEN MUIHIN LAJEIHIN	Tennis	Tampereen tennisseura
16–18	SAUNA +MAKKARANPAISTOA /UINTIA	Takkatupa/terassi	Anu, Joel, Rami, Elsa

**KESKIVIIKKO**

	Ohjelma	Paikka	Henkilöt
10:00	AAMUINFO	Klubi	Anu, Rami
10:30	LAJIHARJOITTEET	Salibandykenttä	Joel, Rami
11:30	Lounas	Aulan kahvio	Anu
12:30	KENTTÄ /JAKO RYHMIIN	Salibandykenttä	Mikael Lax, Rami, Joel, Elsa
13:00	ALKULÄMMÖT	Salibandykenttä	Mikael Lax, Rami, Joel, Elsa
14:00	LAJIHARJOITTEET	Salibandykenttä	Mikael Lax, Rami, Joel, Elsa
15:00	PELAAJAVIERAILU	Klubi	Mikael Lax, Rami, Joel, Elsa
16–18	SAUNA +MAKKARANPAISTOA /UINTIA	Takkatupa/terassi	Anu, Joel, Rami, Elsa

**TORSTAI**

	Ohjelma	Paikka	Henkilöt
10:00	KOKOONTUMINEN	Klubi	Anu, Rami
10:30	LIKKUVUUS/FYSIIKKA	Kuntosali/studio	Rami
11:30	Lounas	Aulan kahvio	Anu
12:30	LOPPUTURNAUS	Salibandykenttä	Rami, Joel, Elsa
13:00	PELIÄ	Salibandykenttä	Rami, Joel, Elsa
14:00	PELIÄ	Salibandykenttä	Rami, Joel, Elsa
15:00	PELIÄ	Salibandykenttä	Rami, Joel, Elsa
16–18	SAUNA +MAKKARANPAISTOA /UINTIA	Takkatupa/terassi	Anu, Joel, Rami, Elsa

Tiistaina ja keskiviikkona on myös mahdollista tutustua iltapäivällä muihin lajeihin, kuten sulkapallo ja squash. Tenniskeskus on luvannut varata käyttöömme kenttiä, mikäli leiriläiset haluavat pelata iltapäivällä varsinaisen leiriohjelman jälkeen klo. 16–18 välillä. Halukkuutta tiedustellaan paikan päällä ja sovitaan päiväkohtaisesti jos innokkaita kokeilijoita löytyy.

Tervetuloa mukaan leirille!

Liite 5. Palautekysely leiristä

Ilves Salibandyleirin palautekysely kesän 2014 leirille osallistuneille

1. Vastaajan sukupuoli: poika /tyttö

2. Vastaajan ikä \_\_\_\_\_

3. Pelaajan rooli: kenttäpelaaja / maalivahti

4. a. Piditkö leiristä: Kyllä / Ei

Vastaa omin sanoin:

4. b. Mikä oli leirissä paras-  
ta? \_\_\_\_\_

4.c. Mikä oli leirissä huonoin-  
ta? \_\_\_\_\_

5. Osallistuisitko Ilveksen salibandyleirille uudestaan? Kyllä / Ei

6. Olivatko leirin tilat mielestäsi hyvät? Kyllä / Ei

7. Olivatko leirin lajiharjoitteet mielestäsi hyviä? Kyllä / Ei

8. Oliko lajiharjoitusta mielestäsi riittävästi? Kyllä / Ei

9. Oliko lajitietouden osuus mielestäsi riittävää? Kyllä/ Ei

10. Oliko vapaa-ajalle mielestäsi riittävästi ohjelmaa? Kyllä / Ei

11. Piditkö mahdollisuudesta tutustua muihin lajeihin? Kyllä / Ei

12. Olisitko halunnut yöpyä leirillä? Kyllä / Ei

Anna omin sanoin palautetta leiristä:



Liite 6. Kiitoskirje leirin ohjaajille ja palautepyyntö (sähköpostilla 13.6.2014)

Hei,

Haluan kiittää kaikkia leiriin osallistuneita upeasta työstä, tällä lajissaan ensimmäisellä Ilves salibandyleirillä.

Hyvää palautetta tulee koko ajan ja kovasti toivotaan, että ensi vuonna leiri järjestetään uudelleen.

Sain teiltä paljon hyviä kehittämisideoita ja olen todella tyytyväinen antamaanne työpanokseen leirin hyväksi.

Ohjaus oli laadukasta ja ammattitaitoista ja leiriläiset olivat erittäin tyytyväisiä lajiharjoitteluiden sisältöön.

Ottaisin mielelläni myös teiltä palautetta vastaan, ja kaikki kehittämis- ja parannusehdotukset ovat tervetulleita.

Olitte kerrassaan upea tiimi! Kiitos vielä kerran!

Nauttikaa kesästä, ja toivottavasti vielä joskus tavataan salibandyn merkeissä!

t. Anu Koivula

Ilves Salibandyleiri

p. 045-2680877